

В диссертационный совет
Д 212.144 04 при
Федеральном
государственном бюджетном образовательном
учреждении высшего образования
«Российский государственный
университет им. А.Н. Косыгина
(Технологии. Дизайн. Искусство)»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук Лазовской Татьяны Геннадьевны на тему «Контроллинг промышленных предприятий в условиях реализации стратегии вертикальной интеграции».

Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Актуальность темы исследования. В настоящий момент в отечественной экономике продолжают интегрироваться процессы, приводящие к образованию групп предприятий, объединённых едиными целями и претворяющими единую стратегию своего развития. Это как правило крупные вертикально-интегрированные предприятия. Эффективная система контроллинга является мощным фактором конкурентного преимущества, фактором выживания вертикально-интегрированных структур, которая направлена на создание эффективного механизма для достижения конкурентоспособности отечественной продукции, как на внутреннем, так и внешнем рынках, что обеспечивает устойчивость развития российской экономики и ее интеграции в мировое экономическое пространство. Руководители этих предприятий нуждаются в методических, практических рекомендациях по вопросам внедрения контроллинга. В связи с этим, разработка и научное обоснование методических положений, практических рекомендаций по формированию контроллинга в деятельности российских вертикально-интегрированных промышленных предприятиях в процессе реализации стратегии приобретает важное научное и практическое значение и подтверждает актуальность выбранной темы диссертационного исследования.

Судя по автореферату, диссертация Лазовской Т.Г. построена логично и доказано – о чем свидетельствует большой объем проработанной экономической, статистической и ведомственной информации, современных положений, применяемых в экономике.

Автором глубоко проработаны факторы и условия, проблемы выбора стратегии вертикальной интеграции промышленных предприятий в экономике России, так же произведен анализ инструментов и методов контроллинга в контексте этого выбора. В диссертации предложено определение и раскрыта концептуальная схема контроллинга на вертикально-интегрированном предприятии. Цель диссертационного исследования состоит в разработке методических положений и практических рекомендаций по формированию контроллинга на вертикально-интегрированных промышленных предприятиях легкой промышленности и других отраслях.

Лазовской Т.Г. разработан методический подход к формированию показателей контроллинга в условиях вертикально-интегрированных промышленных предприятий на основе использования принципа сквозного вертикального моделирования этих показателей совместно с нечетко-множественным моделированием, с помощью которого реализуется достижение стратегических целей предприятия путем своевременной управленческой реакции на отклонения факторных показателей.

Теоретическая значимость диссертационного исследования определяется актуальностью разработанной темы, положения и выводы могут использоваться в качестве теоретико-методологической основы при проведении дальнейших научных исследований в этой области. Результаты исследования могут быть использованы при внедрении контроллинга на вертикально-интегрированных предприятиях легкой промышленности и в других отраслях.

Несмотря на отмеченные достоинства и новизну, при изучении автореферата отмечаются некоторые замечания. Не приведено обоснование использования нечетких классификаторов – серых шкал Поспелова, не раскрыты причины выбора каскадирования ключевых показателей сверху вниз, а именно от предприятий-потребителей к предприятиям-поставщикам. По мнению автора конечные целевые показатели контроллинга вертикально-интегрированной группы формируются на конечном предприятии в цепочке. Но при этом, сбой в работе показателей у предприятия-поставщика может нивелироваться при прохождении показателей по цепочке снизу вверх – от предприятий-поставщиков к предприятиям-потребителям.

Указанные отдельные замечания на недочеты работы не снижают общей положительной оценки данной диссертации. Автореферат и диссертация, в общем, аккуратно оформлены, включая рисунки, таблицы, графики и цитированную литературу.

Диссертационная работа выполнена на высоком профессиональном и научном уровне, результаты широко представлены в научной печати, работа апробирована на конференциях, содержит новизну, является исследованием с выраженной практической направленностью, так как содержит примеры реализации, а ее автор – Лазовская Татьяна Геннадьевна – заслуживает ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» - экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность.

Рецензент:

доктор экономических наук,
профессор кафедры экономической
теории, регионалистики и правового
регулирования экономики
ГООУ ВО Курской области
«Курская академия государственной
и муниципальной службы»



А.А.Головин

| |
|---|
| Подпись <i>Головина А.А.</i> |
| УДОСТОВЕРЯЮ. |
| Начальник отдела кадров <i>Мухометикова В.Ф.</i> |
| <i>АА</i> <i>Мед</i> 20 <i>12</i> |

г. Курск, ул. Станционная, д. 9
kigms-fk@yandex.ru
kigms-bun@yandex.ru
+7 4712 55-21-94